

Met veel plezier bieden we jullie de 9^e nieuwsbrief aan. Hiermee informeren wij de leden van de Marktcommunity en andere lezers over ontwikkelingen van de afgelopen periode met de volgende onderwerpen:

Vanuit de Marktcommunity beheerders

1. Leden van de community
2. Interactie tussen PBK en Marktcommunity
3. Informatie en bijzonderheden

Vanuit de interne afdelingen PBK

- Bijlage Ledenlijst
- Bijlage I. Consultatieverslag Bruggenbouwers:
Vernieuwing vaste bruggen

We publiceren deze nieuwsbrief zowel op de website als het TenderNed platform van de Marktcommunity. Hiermee is deze informatie openbaar toegankelijk (uitgezonderd van de ledenlijst met persoonsgegevens).

PBK MARKTCOMMUNITY

De Marktcommunity van het Programma Bruggen en Kademuren is de gemeenschap waarin marktpartijen, kennisinstellingen en het Programma, laagdrempelig en snel met elkaar kunnen communiceren over- en ten behoeve van het programma.

Lees meer op de [PBK Marktcommunity website](#)

1. Leden

Dit is alweer de 9^e nieuwsbrief. In de externe bijlage van de nieuwsbrief tref je de actuele ledenlijst inclusief de persoonsgegevens van de contactpersonen.

De persoonsgegevens worden alléén gedeeld met de leden. Met het oog op privacybescherming drukken we je graag op het hart deze ledenlijst als vertrouwelijk te behandelen en niet met anderen te delen.

2. Interactie

Van Marktcommunity naar PBK

Vragen over het PBK | Op dit moment zijn er van twee leden vragen binnengekomen waar op we intern nog een meer complete reactie moeten vormen. Deze vragen en antwoorden volgen in de komende periode door middel van een mailing of in de volgende nieuwsbrief.

Pitchverzoeken | Deze periode zijn er van drie leden van de Marktcommunity verzoeken ontvangen om hun producten of diensten onder de aandacht van het programma te brengen. Voor één lid / organisatie heeft dit verzoek geleid tot een afspraak met interne medewerkers om hun ideeën te pitchen. In de andere twee gevallen is door de interne teams aangegeven dat pitchen op dit moment geen zin heeft, aangezien er op het betreffende vlak reeds een proces met proefopstellingen is gestart waar in dit stadium geen nieuwe technieken aan toegevoegd kunnen worden.

Van PBK naar Marktcommunity

Gunning ROK samenwerkingscoaching- en begeleiding |

Eind april is vanuit het programma een raamovereenkomst gesloten met combinaties Tornak-Cohezy en Neuf-Brink. De komende twee tot vier jaar worden de coaches vanuit deze organisaties nauw betrokken in de lange termijn samenwerkingsopgaven binnen zowel het PBK als het Ingenieursbureau, om de opdrachtgever-opdrachtnemer teams te ondersteunen en begeleiden in intensieve aandacht voor de samenwerking zelf.

Proficiat, wij hebben er zin in!



Aanbesteding vernieuwing vaste bruggen |

Over deze aanbesteding hebben wij op 8 april met jullie gedeeld dat de eerder aangekondigde publicatie van deze aanbesteding in mei 2022 niet realistisch is. De verwachting is vooralsnog dat de publicatie met circa een half jaar wordt uitgesteld. Zie voor verdere toelichting ook de bijlage bij deze nieuwsbrief.

Daarnaast is op 4 mei het verslag van de consultatie met jullie gedeeld. Team Bruggenbouwers heeft de consultatie georganiseerd om te verifiëren in hoeverre de strategische afwegingen van deze uitvraag passend zijn bij hoe marktpartijen hierop zouden kunnen aanbieden. In Bijlage I is te lezen hoe deze consultatie is ingericht, welke partijen interesse hebben getoond om deel te nemen, en hoe we met de ingekomen adviezen meenemen in de verdere voorbereidingen.

Vierde voortgangsrapportage Programma Bruggen en Kademuren | De [vierde Voortgangsrapportage](#) (VGR) over de tweede helft van 2021 en bijbehorende [Raadsbrief](#) zijn op 5 april besproken in het College van Burgemeester en wethouders en tevens gedeeld met de gemeenteraad.

De rapportage geeft een goed beeld van de ingezette programmatische aanpak, waarbij je leest over successen en leerpunten. Tegelijkertijd moeten we concluderen dat er gemeentebreed nog vele uitdagingen zijn, en dat het gemis aan financiële zekerheid en capaciteitstekorten maken dat Amsterdam voor stevige keuzes staat over hoe we verder gaan. In de VGR gaan we in op de (financiële) voortgang van het programma met onder andere meer achtergrond over de veiligheidsaanpak, vernieuwingsprojecten, innovaties en beheeraspecten. In de bijlage van de rapportage, met deze keer als thema Samen met de stad, lees je meer over hoe het programma haar sociale verantwoordelijkheid invult, hoe we de ruimte benutten die ontstaat bij het plaatsen van veiligheidsconstructies en hoe we bewoners en andere geïnteresseerden betrekken bij onze opgave.

3. Informatie en bijzonderheden

Opening Bezoekerscentrum | Veel Amsterdammers krijgen de komende jaren te maken met de aanpak van bruggen en kademuren in de stad. Om ze in de gelegenheid te stellen meer inzicht te krijgen in onze opgave, hebben wij het bezoekerscentrum Bruggen en Kademuren

geopend. Hier nemen we geïnteresseerden mee in hoe we de opgave aanpakken en wat we eraan doen om slimmer, sneller en beter te werken. Uiteraard zijn jullie ook van harte welkom om een bezoek te brengen aan dit bezoekerscentrum. We gaan hier graag met jullie het gesprek aan over actuele zaken rondom PBK.

Je kunt het Bezoekerscentrum zonder afspraak bezoeken op woensdag en vrijdag tussen 12.00 en 16.00 uur op **Achtergracht 20, 1017 WP Amsterdam**.

CONTACT

Deze nieuwsbrief is voor de leden van de PBK Marktcommunity binnen het Programma Bruggen en Kademuren. Als je je hebt ingeschreven, landt de nieuwsbrief elke negen weken in je mailbox.

Heb je vragen, suggesties of feedback, deel het via de mail pbkmarktcommunity@amsterdam.nl. We zijn benieuwd wat je van de Marktcommunity vindt en willen graag verbeteren.

Jouw bedrijf nog niet aangemeld? In onderstaande link tref je de website met uitleg hoe je jouw bedrijf aan kan melden voor de PBK Marktcommunity.

➤ [Inschrijven](#)



Gemeente Amsterdam	Bob van den Heuvel (marktmanager bruggen), Ferdinand de Ligt (projectmanager), Hanna Molenaar (marktcommunity)
Doel consultatie	Om te verifiëren of de strategische afwegingen van deze uitvraag zodanig zijn geformuleerd dat deze géén onbedoelde belemmeringen heeft voor de oplossingen die marktpartijen zouden kunnen aanbieden en de doelstellingen die worden beoogd kunnen worden ingevuld.

Namens de Gemeente Amsterdam willen wij alle deelnemers bedanken voor de waardevolle adviezen die wij hebben ontvangen. Dit verslag geeft een samenvatting van de belangrijkste bespreekpunten van de consultatie.

1. Aanleiding

De afdeling Bruggenbouwers werkt aan een uitvraag om aannemerscapaciteit te contracteren voor de vernieuwingsopgave van vaste bruggen. Samen met de te contracteren aannemers wenst het programma:

- 1) Een significant hogere productie (vernieuwingstempo) te realiseren, o.a. door in te zetten op de samenwerkingsprincipes van de programmabrede marktstrategie waaronder het aangaan van lange termijn partnerschappen, seriematig werken met beheersbare en gestandaardiseerde werkpakketten en in te zetten op zorgvuldige conditionering, en;
- 2) In samenwerking met kennisinstellingen actief te sturen op innovatie en ontwikkeling, met het streven dat de noodzaak tot vernieuwing (gedeeltelijk) vervalt of optimalisaties in het ontwerp- en realisatietraject toegepast worden die significant bijdragen aan het verhogen van de productie.

Wij streven naar een zo passend mogelijke uitvraag. Daarom willen we graag de uitgangspunten en keuzes gemaakt in de inkoopstrategie toetsen in de markt.

2 Opzet van de consultatie

De consultatie bestond uit twee delen: een schriftelijke en een mondelinge consultatie:

- De **schriftelijke** consultatie was bedoeld om deelnemers de mogelijkheid te geven toelichting te geven op de gevraagde informatie
- Aan de hand van de verkregen reacties in de schriftelijke consultatie, zijn partijen uitgenodigd om op specifieke onderdelen van hun adviezen een nadere toelichting te geven in een **1-op-1 gesprek**.

De planning van de marktconsultatie zag er in hoofdlijnen als volgt uit:

23 februari	Uitnodiging voor deelname gemaakd aan de leden van de marktcommunity
4 maart 17:00	Uiterlijke datum tonen interesse aan deelname, door een e-mail te sturen ▪ Naar pbkmarktcommunity@amsterdam.nl ▪ Met als onderwerp "VVB" en "naam van jouw bedrijf"
9 maart	Uiterlijke ontvangst van digitaal invulformulier met schriftelijke adviesvragen/ verbetervoorstellen. Deelname aan de schriftelijke ronde is vrijwillig.

17 maart	Uiterste datum voor het insturen van het ingevulde formulier
23 maart	Uitnodiging voor eventueel vervolg in mondelinge consultatie
april	Verstrekken van beknopt consultatieverslag

De volgende 11 partijen hebben hun interesse kenbaar gemaakt voor de consultatie: Knipscheer Infrastructuur, K_Dekker, Strukton Civiel, H. van Steenwijk, Dura Vermeer, Keller funderingstechnieken, FDN Construction, Beens groep, Mobilis, Ballast Nedam, Schreuder Bouwen, Max Bögl, HSM Steel structures, Van Hattum en Blankevoort, & Heijmans Infra.

2.1 Schriftelijke consultatie

Voor de schriftelijke consultatie kregen deelnemers een digitaal formulier toegestuurd met de volgende 7 vragen:

1. Als we de uitvraag insteken zoals omschreven in de inkoopstrategie, ben jij als marktpartij dan geïnteresseerd én optimaal in staat om een aanbieding te doen die invulling geeft aan de geschetste probleemstelling? Zo nee, wat zou je ons adviseren?
2. We overwegen nog in het aantal te contracteren partijen (3 of 5 opdrachtnemers). In de afweging tussen een keuze op basis van een meer stabiele dealflow of grotere beschikbaarheid van capaciteit, wat heeft hierin jouw voorkeur?
3. In de inkoopstrategie is te vinden aan welke kwaliteiten wij denken die een opdrachtnemer voor deze opgave zich zou moeten kunnen toekennen. Hoe denk jij over deze (set) kwaliteiten?
4. Wat is jouw advies over het wel of niet opnemen van kabel en leidingwerkzaamheden binnen de scope van dit raamcontract?
5. Wat is jouw advies ten aanzien van monumentale werkzaamheden als scope binnen dit raamcontract?
6. Wat zijn de twee grootste risico's die je ziet voor deze opdracht?
7. Welke aanvullende adviezen of aandachtspunten zou je ons willen meegeven?

Bijlage: als basis voor de schriftelijke vragen hebben geïnteresseerde deelnemers het document 'Hoofddijnen Inkoopstrategie SOK Bruggen' ontvangen. Dit document is te vinden in de vorige [Nieuwsbrief #8](#).

2.2 Mondelinge marktconsultatie

Aan de hand van de resultaten van de schriftelijke consultatie hebben wij Dura Vermeer en Schreuder Bouwen uitgenodigd voor een digitaal gesprek via Teams:

Gesprek	Deelnemer	Consultatiethema
30 maart	Dura Vermeer	Ervaringen met en ruimte voor samenwerking, innovatietraject
6 april	Schreuder Bouwen	Belangen en ruimte voor MKB

2.3 Bevindingen consultaties

Uit de reacties van 11 partijen hebben wij het volgende opgehaald:

Vraag 1 - interesse uitvraag

- Uit de reacties maken wij op dat de markt geïnteresseerd is om samen met ons invulling te geven aan de opgave.
- Hierbij worden we geadviseerd om de markt uit te dagen op de factor 20 versnellingsopgave, door ruimte te bieden in de uitvraag hoe een gegadigde hieraan kan bijdragen, welke belemmeringen hierbij worden gezien aan de kant van de opdrachtgever en hoe deze belemmeringen verholpen kunnen worden gedurende de samenwerking.
- Er wordt verschillend gereageerd op de toepassing van een referentiebrug als casus tijdens de dialoog. Door meerdere marktpartijen wordt als risico gezien dat de focus op één object stuurt op een projectmatige gedachtegang, waardoor de voorziene voordelen van de programmatische aanpak maar beperkt tot hun recht komen. Dit nemen we mee in de onze uitwerking.
- Er wordt gevraagd om verduidelijking over onder andere de interactie tussen team Innovatie & Ontwikkeling en aannemers en onderliggende gedachtegang met betrekking tot innoveren. Dit zal worden uitgewerkt in de aanbestedingsdocumenten.

Vraag 2 - aantal te contracteren aannemers

- In de afweging tussen een stabiele dealflow en grotere beschikbaarheid van capaciteit, geeft de markt voorkeur aan een stabiele dealflow. We gaan mede daarom overwegen om 3 partijen te contracteren waarbij in de toekomst meer partijen aangehaakt kunnen worden op de samenwerkingsovereenkomst middels een korte procedure. Deze voorziening wordt ingebouwd in onze aanbesteding- en contractstukken.

Vraag 3 - gevraagde kwaliteiten van partners

- De markt vraagt om het concreet uitvragen van de soft skills binnen de beoogde samenwerking. Hierbij is het advies om de markt uit te dagen hoe we op alle lagen van de betrokken organisaties komen tot commitment en hoe de samenwerking tussen ingenieursdienst, opdrachtgever en opdrachtnemer dusdanig wordt ingericht dat we komen tot een 'best-for-program' aanpak.

Vraag 4 & 5 - kabels en leidingen en monumentaal herstelwerk binnen de scope van deze opgave

- De meerderheid van partijen adviseert om de K&L werkzaamheden mee te nemen in de scope van de samenwerkingsovereenkomst, waarbij de daadwerkelijke opdrachtverlening plaatsvindt middels nadere overeenkomsten waarbij K&L integraal onderdeel zijn van het werk of onder een coördinatieverplichting in opdracht worden gegeven.
- Voor monumentaal herstelwerk wordt geadviseerd om dit integraal onderdeel te laten uitmaken van de scope, vanwege o.a. de verwevenheid in werkzaamheden en kansen die worden gezien in deze opgave. Wij overwegen dit advies over te nemen en daarbij het monumentaal herstelwerk buiten beschouwing te laten in de beoordelingscriteria van de aanbesteding vanwege krapte in de markt bij partijen die monumentaal herstelwerk verrichten.

Vraag 6 & 7 - risico's en aanvullende adviezen

- Het werken in twee-fasen is een andere manier van (samen)werken dan gebruikelijk en vraagt veel van opdrachtnemers, maar ook vanuit de gemeente/het programma. De ervaring leert dat de gevraagde kennis en kunde door beide partijen (opdrachtnemer en opdrachtgever) wordt onderschat. Aan het begin van de samenwerking wordt hier veel bij stilgestaan, maar zodra eenmaal begonnen en het "spannend" dreigt te worden wordt, zo is de ervaring, toch nog teruggevallen in "RAW/klassiek opdrachtgever/opdrachtnemer"-gedrag waardoor de samenwerking onder druk komt te staan. De markt adviseert ons om met elkaar in gesprek te blijven en (nog meer) stil te staan bij elkaars belangen, alsmede het maken van keuzes die "best-for-project" zijn. De suggestie is gedaan om de mate waarin de samenwerking is ingericht te toetsen door bij start van de samenwerking een casus te gebruiken van een opgetreden issue in een recent gesloten SOK.

- Een open deur, maar toch onderbelicht in de huidige projecten: werk met een heldere doelstelling voor het project, waar projectteams zich aan committeren. Deze doelstelling moet vanaf het begin scherp geformuleerd worden en bekend zijn bij alle deelnemende partners van het project. Blijf sturen op het behalen van deze doelstelling.
- De markt adviseert ons dat de organisatie van de opdrachtgever (de gemeente) moet staan (en blijft staan), met een heldere interne taak-en rolverdeling en een taak- en rolverdeling tussen opdrachtnemers/opdrachtgevers. Maak daarbij vooraf heldere afspraken waar alle partijen zich vooraf aan committeren, leg deze vast en neem alle relevante partijen mee in de te maken keuzes, met in het bijzonder ontwerpkeuzes met bestuurlijke processen. Bijv. maak vooraf helder waar inbreng van de aannemer noodzakelijk is voor het bestuurlijke traject van de gemeente.
- De markt adviseert ons om te zorgen voor een heldere werkverdeling en interactie tussen de SOK Ingenieursdiensten en SOK-aannemer. We nemen dit advies over en gaan dit uitwerken in de aanbesteding- en contractdocumenten.

3. Vervolg

Het projectteam bedankt alle partijen voor hun deelname en inbreng. De resultaten zullen ter input dienen voor het verder brengen van de uitvraag. De uitvraag wordt gepubliceerd op Tendered.

N.B.: Zoals we eerder hebben geïnformeerd in het mailbericht van vrijdag 8 april 2022, verschuift de publicatiedatum van de aanbesteding vernieuwing vaste bruggen:

Gebleken is dat de informatie nodig voor de aanbesteding alsmede de informatie nodig om te komen tot nadere overeenkomsten onder de samenwerkingsovereenkomst (nog) niet van het gewenste niveau is. Daarnaast is de uitvoeringsorganisatie zelf ook nog in ontwikkeling om ervoor te zorgen dat we gesteld staan om samen met de te contracteren aannemers een goede invulling te geven aan de beoogde samenwerkingsvorm om te opgave te realiseren. Dit leidt ertoe dat de voorgenomen publicatie van de aanbesteding in mei 2022 niet realistisch is.

We kunnen nog niet exact aangeven wanneer we wel starten met de aanbesteding. Het moment van publiceren wordt daarom vooralsnog met ca een half jaar verschoven. Zodra de nieuwe datum bekend is, zal dit via de Marktcommunity en in de geactualiseerde inkoopkalender van de gemeente worden gecommuniceerd.